

# ANÁLISIS RAZONADO



Septiembre 2021



INVESTOR RELATIONS  
[IR@lapolar.cl](mailto:IR@lapolar.cl)

[WWW.NUEVALAPOLAR.CL](http://WWW.NUEVALAPOLAR.CL)

## ÍNDICE

Resumen Ejecutivo	3
Análisis del Estado de Resultados Consolidado	5
Análisis por Segmento: Retail	7
Análisis por Segmento: Retail Financiero	9
Análisis de Estado de Situación Financiera	11
Estado de Flujo de Efectivo	13
Riesgos Financieros	14
Principales Eventos del Periodo	16
Anexos	18

### Simbología:

- Para referirse a periodos: Q1, Q2, Q3, Q4, 3M, 6M, 9M y 12M.
- Para referirse a unidades monetarias: M\$: miles; MM\$ millones.
- Puntos porcentuales = p.p.

### Ratios Financieros

- Liquidez Corriente = Activo Corriente / Pasivo Corriente.
- Razón Ácida = (Activo Corriente – Inventario) / Pasivo Corriente.
- Rotación de Inventario = Costo de Venta Producto Q / Inventario Q.
- Días de Inventario = 90 días / Rotación de Inventario.
- Leverage Total = Pasivo Total / Patrimonio.
- Leverage Financiero = Deuda Financiera / Patrimonio.
- Leverage (Sin Contrato/Ariendo) = (Deuda Financiera – Endeudamiento por Arriendo) / Patrimonio.
- DFN / EBITDA = Deuda Financiera - Caja o Efectivo Equivalente / EBITDA últimos 12 meses.

### Definiciones:

- FIP: Fondo de Inversión Privado.

9M 2021

**Ingresos Consolidados:**  
MM\$295,149

**EBITDA:**  
MM\$44,822

**Resultado Operacional:**  
MM\$31,823

**Margen Bruto:**  
39.2%

**Margen EBITDA:**  
15.2%

**Participación E-commerce:**  
26%

## Resumen Ejecutivo acumulado a septiembre 2021

- Durante el tercer trimestre del 2021, el segmento de Retail continuó mostrando un sólido desempeño, siguiendo la misma tendencia de todo el año 2021. De igual manera en el negocio Financiero continúa con muy bajos índices de morosidad y alta recaudación.
- Los Ingresos Consolidados aumentaron un 72,6% respecto al mismo trimestre de 2020 y un 49,4% en el acumulado a nueve meses, alza explicada por la reapertura de tiendas en comparación con año anterior y los altos niveles de liquidez en el mercado.
- Respecto a los Ingresos del segmento de Retail aumentaron en un 81,5% en el tercer trimestre, lo que se explica por la reapertura de una parte importante de nuestras tiendas y por los estímulos a nivel país para reactivar la economía y un sólido desempeño de nuestro negocio de e-commerce.
- En cuanto al segmento de Retail Financiero, sus Ingresos cayeron 15,2% en el trimestre, asociados a una cartera de cierre un 15,3% menor que el mismo periodo del año 2020, caída explicada principalmente por la reducción en los niveles de endeudamiento de la población en general y a una política de crédito de menor exposición al riesgo.
- Las ventas del canal E-Commerce decrecieron un 36,6% durante el tercer trimestre de 2021 respecto al mismo periodo del año anterior, alcanzado un 14,9% del total de ventas en el acumulado, baja explicada por las altas ventas de este canal durante el periodo de encierro por pandemia en 2020.
- Respecto a la Ganancia bruta, este trimestre presentó un crecimiento de un 119,4% en comparación con el mismo trimestre del año 2020. Esto se debe principalmente a un alza importante en liberación de provisiones de riesgo de cartera debido a una disminución en la morosidad por recuperos y mejores márgenes de venta en el segmento Retail.
- Los gastos de administración aumentan un 65,0% respecto al mismo trimestre del periodo anterior. El alza se explica principalmente por los mayores gastos en arriendos y remuneraciones asociados a la reapertura tiendas. A nivel acumulado, los gastos de administración aumentan un 26,7%.

- Como resultado de los puntos anteriores, el margen EBITDA del trimestre evidencia un crecimiento de 10,7 p.p, alcanzando MM\$22.679, por sobre los MM\$5.536 del año 2020. A nivel acumulado, el EBITDA crece un 694,8%, llegando a MM\$44.822.
- Respecto al resultado antes de impuesto, presentó un aumento de un 180,8% en comparación al año pasado, llegando a MM\$ 25.147, equivalente a un alza de MM\$56.286 respecto a los nueve meses de 2020.
- La utilidad del ejercicio en el trimestre de MM\$11.119. A nivel acumulado se alcanzó MM\$12.528, lo que implica un aumento de MM\$33.519 respecto al año anterior.
- Con motivo de normalizar los impactos del ajuste de las variables macroeconómicas definidas por el modelo de provisiones NIIF9, se definió un cambio a la metodología de cálculo, pasando de tomar un rango histórico de 4 trimestres móviles promedio, a un rango de 8 trimestres. Este cambio produjo un impacto negativo en el trimestre por MM\$2.094 por la no liberación de provisiones.

## Análisis del Estado de Resultados Consolidado

Estado de Resultados Consolidado (MM\$)	Trimestral				Acumulado			
	Q321	Q320	Δ MM\$	Δ %	9M 2021	9M 2020	Δ MM\$	Δ %
Ingresos de Actividades Ordinarias	123.201	71.377	51.824	72,6%	295.149	197.506	97.643	49,4%
Costo de Ventas	(74.614)	(49.231)	(25.383)	51,6%	(179.421)	(149.185)	(30.235)	20,3%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>48.587</b>	<b>22.146</b>	<b>26.441</b>	<b>119,4%</b>	<b>115.729</b>	<b>48.321</b>	<b>67.408</b>	<b>139,5%</b>
<b>Margen Bruto</b>	<b>39,4%</b>	<b>31,0%</b>		<b>8,4 PP</b>	<b>39,2%</b>	<b>24,5%</b>		<b>14,7 PP</b>
Gastos de Administración <sup>(Sin Dep./Amort.)</sup>	(24.566)	(14.892)	(9.673)	65,0%	(66.679)	(52.617)	(14.062)	26,7%
Costos de Distribución	(1.343)	(1.717)	375	21,8%	(4.228)	(3.240)	(988)	30,5%
<b>EBITDA</b>	<b>22.679</b>	<b>5.536</b>	<b>17.142</b>	<b>309,6%</b>	<b>44.822</b>	<b>(7.536)</b>	<b>52.358</b>	<b>694,8%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>18,4%</b>	<b>7,8%</b>		<b>10,7 PP</b>	<b>15,2%</b>	<b>(3,8%)</b>		<b>19, PP</b>
Depreciación y Amortización	(4.296)	(4.398)	102	2,3%	(12.999)	(14.191)	1.193	8,4%
<b>EBIT</b>	<b>18.382</b>	<b>1.138</b>	<b>17.245</b>	<b>1515,5%</b>	<b>31.823</b>	<b>(21.727)</b>	<b>53.550</b>	<b>246,5%</b>
<b>Margen EBIT</b>	<b>14,9%</b>	<b>1,6%</b>		<b>13,3 PP</b>	<b>10,8%</b>	<b>(11,0%)</b>		<b>21,8 PP</b>
Otras Ganancias (Pérdidas)	(89)	2.257	(2.346)	(103,9%)	(993)	1.996	(2.989)	(149,7%)
Ingresos Financieros	139	43	97	226,8%	314	196	118	60,3%
Costos Financieros	(1.935)	(2.791)	856	30,7%	(6.962)	(10.559)	3.597	34,1%
Diferencias de Cambio	(319)	332	(651)	(196%)	661	(786)	1.446	184%
Resultados Unidades de Reajuste	(167)	(29)	(138)	470%	304	(260)	564	217%
<b>Resultado Antes de Impuestos</b>	<b>16.012</b>	<b>950</b>	<b>15.062</b>	<b>1585,4%</b>	<b>25.147</b>	<b>(31.140)</b>	<b>56.287</b>	<b>180,8%</b>
Impuesto a las Ganancias	(4.893)	158	(5.051)	(3196,4%)	(12.619)	10.148	(22.767)	(224,3%)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>11.119</b>	<b>1.108</b>	<b>10.011</b>	<b>903,4%</b>	<b>12.528</b>	<b>(20.991)</b>	<b>33.519</b>	<b>159,7%</b>
<b>Margen Neto</b>	<b>9,0%</b>	<b>1,6%</b>		<b>7,5 PP</b>	<b>4,2%</b>	<b>(10,6%)</b>		<b>14,9 PP</b>

### Ingreso de Actividades Ordinarias

Los Ingresos consolidados alcanzaron los MM\$123.201 el tercer trimestre de 2021, aumentando en MM\$51.824 (72,6%) respecto del mismo periodo anterior. Los aumentos en ingresos se deben principalmente a las mayores ventas del segmento Retail, asociado a la liquidez que mostró este año en la economía, reapertura de tiendas y a un mix de productos muy atractivo para nuestros clientes.

### Ganancia Bruta y Margen Bruto

Como consecuencia al aumento en los ingresos, el tercer trimestre la ganancia bruta aumenta a aMM\$48.587, lo que representa MM\$26.441 más que el mismo periodo del año anterior. Esto explicado por mejores márgenes en Retail y menor riesgo en nuestra cartera de crédito, lo que trajo como consecuencia una liberación de provisiones por este concepto.

## **Gastos de Administración** (sin Dep/Amort.)

A nivel consolidado, los Gastos de Administración (sin Dep/Amort.) llegaron a MM\$24.566 durante el tercer trimestre del 2021, un aumento de un 65.0% (MM\$9.673) respecto al año 2020, esto principalmente por los mayores gastos en arriendos por la reapertura de tiendas y mayores gastos en remuneraciones por el personal que el año pasado se acogió a la ley de protección al empleo, los cuales durante este año han vuelto a sus funciones.

## **Depreciación y Amortización**

Respecto a la depreciación y amortización acumulada a septiembre de 2021, presenta una disminución de un 8,4% (MM\$1.193) en relación al año 2020, debido a una disminución el saldo de activos fijos producto de menores inversiones, además de una menor amortización de arriendos por efecto de IFRS 16.

## **Resultado Operacional**

El Resultado Operacional del trimestre llegó a MM\$18.382, MM\$17.245 mejor que el mismo periodo de 2020, presentando así un margen operacional de 14,9% sobre las ventas, 13,3 p.p. mejor que el mismo periodo de 2020.

## **Resultado antes de impuesto**

El resultado antes de impuesto presenta un aumento de MM\$15.062 respecto al mismo periodo 2020, llegando a MM\$16.012 en el tercer trimestre 2021. El aumento respecto al año 2020 se debe en gran parte a la mejora en el resultado operacional de la empresa y a menores gastos financieros por el lado no operacional.

A nivel acumulado, el resultado antes de impuestos llegó a MM\$25.147, un 180,8% mayor al mismo periodo de 2020.

## **Impuestos**

Debido al cierre de contingencias tributarias, se procedió a corregir el saldo de la pérdida tributaria de Empresa La Polar S.A., generando como efecto el reverso de activos por Impuestos diferidos con efecto negativo en resultado por -MM\$5.288. El total de impuesto del periodo acumulado en 2021 alcanza los MM\$12.619.

## Análisis por Línea de Negocio

### Segmento Retail

Estado de Resultados - Retail (MM\$)	Trimestral				Acumulado			
	Q321	Q320	Δ MM\$	Δ %	9M 2021	9M 2020	Δ MM\$	Δ %
Ingresos de Actividades Ordinarias	112.138	61.784	50.353	81,5%	264.681	155.566	109.115	70,1%
Costo de Ventas	(74.836)	(46.620)	(28.215)	60,5%	(186.404)	(121.464)	(64.940)	53,5%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>37.302</b>	<b>15.164</b>	<b>22.138</b>	<b>146,0%</b>	<b>78.277</b>	<b>34.102</b>	<b>44.175</b>	<b>129,5%</b>
<b>Margen Bruto</b>	<b>33,3%</b>	<b>24,5%</b>	<b>0</b>	<b>8,7 PP</b>	<b>29,6%</b>	<b>21,9%</b>	<b>0</b>	<b>7,7 PP</b>
GAV + Distribución (Sin Dep/Amort.)	(21.067)	(12.509)	(8.559)	68,4%	(57.631)	(43.233)	(14.398)	(33,3%)
<b>EBITDA</b>	<b>16.235</b>	<b>2.655</b>	<b>13.579</b>	<b>511,4%</b>	<b>20.646</b>	<b>(9.131)</b>	<b>29.777</b>	<b>(326,1%)</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>14,5%</b>	<b>4,3%</b>	<b>0</b>	<b>10,2 PP</b>	<b>7,8%</b>	<b>(5,9%)</b>	<b>0</b>	<b>13,7 PP</b>
Depreciación y Amortización	(4.111)	(4.180)	69	1,7%	(12.405)	(13.567)	1.162	(8,6%)
<b>EBIT</b>	<b>12.123</b>	<b>(1.525)</b>	<b>13.648</b>	<b>895,0%</b>	<b>8.242</b>	<b>(22.698)</b>	<b>30.940</b>	<b>(136,3%)</b>
<b>Margen EBIT</b>	<b>10,8%</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>0</b>	<b>13,3 PP</b>	<b>3,1%</b>	<b>(14,6%)</b>	<b>0</b>	<b>17,7 PP</b>

Los Ingresos de Retail aumentaron MM\$50.353 durante el tercer trimestre. El aumento en el tercer trimestre se explica por la gran reactivación del consumo que presentó este año la economía.

La contribución del segmento aumentó durante el tercer trimestre en MM\$22.138 (146,0%) respecto al año anterior. La mayor contribución se debe al aumento en ventas ya mencionada, y mejores márgenes alcanzados en comparación con el ejercicio pasado.

Los gastos del trimestre presentaron un aumento del 68,4% (MM\$8.559) lo cual se explica por mayores gastos en arriendos y remuneraciones por reapertura de tiendas, y otras partidas de gastos que se mueven junto con la venta.

De esta forma, el EBITDA del trimestre es positivo por MM\$16.235, mayor en MM\$13.579 que el tercer trimestre del mismo periodo de 2020. En tanto, el resultado operacional del segmento Retail durante el tercer trimestre mejora en MM\$13.648, representando un alza de 13,3 p.p. en el margen operacional respecto al periodo anterior.

A nivel acumulado, el Ebitda de Retail, aumenta un 326,1%, llegando a MM\$20.646, lo que es MM\$29.777 más que en el 2020.

Indicadores Segmento Retail	Q319	Q419	Q120	Q220	Q320	Q420	Q121	Q221	Q321
Ingresos de Actividades Ordinarias (MM\$)	63.050	80.906	61.967	31.815	61.784	108.723	71.631	80.912	112.138
Unidades Vendidas (miles)	5.683	7.857	5.335	2.125	3.655	8.793	4.523	4.237	8.133
Número de tiendas	38	38	38	38	38	38	38	39	39
Superficie Venta Prom_Mensual (M²)	153.700	153.800	150.800	149.800	147.100	143.600	133.300	137.500	140.300
<b>Variación igual periodo año anterior</b>									
Ingresos de Actividades Ordinarias	(3,1%)	(11,6%)	(2,9%)	(53,5%)	(2,0%)	34,4%	15,6%	154,3%	81,5%
Unidades Vendidas	(7,5%)	(19,9%)	(17,4%)	(61,4%)	(35,7%)	11,9%	(15,2%)	99,3%	122,5%
Superficie Venta Prom_Mensual (M²)	(1,3%)	(2,8%)	(5,1%)	(5,2%)	(4,3%)	(6,6%)	(11,6%)	(8,2%)	(4,6%)

La superficie de venta promedio mensual a septiembre 2021 alcanza los 140.300 m2, lo que representa una disminución de un 4,6% con respecto al mismo periodo del año 2020 a pesar de contar con una tienda más que el mismo periodo de 2020. Lo anterior es explicado por la reducción en el tamaño de algunas tiendas.

## Segmento Retail Financiero

Estado de Resultados - Negocio Financiero (MM\$)	Trimestral				Acumulado			
	Q321	Q320	Δ MM\$	Δ %	9M 2021	9M 2020	Δ MM\$	Δ %
Ingresos de Actividades Ordinarias	10.680	12.602	(1.922)	(15,2%)	31.546	47.881	(16.335)	(34,1%)
Costo de Ventas	(65)	(2.704)	2.639	97,6%	6.300	(28.007)	34.306	122,5%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>10.615</b>	<b>9.898</b>	<b>717</b>	<b>7,2%</b>	<b>37.846</b>	<b>19.875</b>	<b>17.971</b>	<b>90,4%</b>
<b>Margen Bruto</b>	<b>99,4%</b>	<b>78,5%</b>		<b>20,8 PP</b>	<b>120,0%</b>	<b>41,5%</b>		<b>78,5 PP</b>
GAV (Sin Dep/Amort.)	(4.175)	(7.017)	2.842	40,5%	(13.674)	(18.279)	4.606	25,2%
<b>EBITDA</b>	<b>6.440</b>	<b>2.881</b>	<b>3.559</b>	<b>123,5%</b>	<b>24.172</b>	<b>1.595</b>	<b>22.577</b>	<b>1.415,3%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>60,3%</b>	<b>22,9%</b>		<b>37,4 PP</b>	<b>76,6%</b>	<b>3,3%</b>		<b>73,3 PP</b>
Depreciación y Amortización	(185)	(218)	33	15,3%	(594)	(624)	30	4,8%
<b>EBIT</b>	<b>6.255</b>	<b>2.663</b>	<b>3.592</b>	<b>134,9%</b>	<b>23.578</b>	<b>971</b>	<b>22.607</b>	<b>2.328,7%</b>
<b>Margen EBIT</b>	<b>58,6%</b>	<b>21,1%</b>		<b>37,4 PP</b>	<b>74,7%</b>	<b>2,0%</b>		<b>72,7 PP</b>

Los Ingresos del Negocio Financiero de La Polar muestran una baja de 15,2% durante el tercer trimestre de 2021, asociada directamente a una menor cartera de colocaciones, la cual ha disminuyó un 24% en promedio durante el tercer trimestre en relación al mismo periodo del año 2020.

Los costos del Negocio Financiero presentan una importante baja en el trimestre debido a mejoras en los niveles de riesgo acentuadas que se han venido mostrando durante este año. En términos porcentuales, durante el trimestre, los costos de riesgo bajaron en un 97,6% (MM\$2.639) respecto del 2020, producto de la gestión de riesgo y cobranza implementada durante la pandemia, repercutiendo en una disminución en la morosidad de todos sus tramos.

Producto de lo anterior, se observa una mejora en el margen bruto del trimestre de 20,8 p.p. A nivel acumulado, la Ganancia Bruta mejora un 90,4%, llegando a \$MM37.846.

Por su parte, el Stock de cierre colocaciones disminuyó un 15,3% respecto al periodo anterior, alcanzando un valor de MM\$88.314, disminución que viene acompañada por la mayor recaudación debido a la liquidez circulante y a políticas conservadoras de riesgo. En cuanto a los clientes con saldo finalizaron el periodo con 396.022, disminuyendo un 1,3% respecto al tercer trimestre del año 2020.

Indicadores Negocio Financiero	Q319	Q419	Q120	Q220	Q320	Q420	Q121	Q221	Q321
Stock colocaciones brutas (MM\$)	171.222	172.627	163.049	134.633	104.280	97.386	86.621	81.847	88.314
Stock provisiones (MM\$)	33.166	33.578	34.923	41.164	32.300	19.458	14.542	11.531	10.066
Stock colocaciones netas (MM\$)	124.540	125.731	113.998	90.575	68.956	74.857	69.471	67.991	75.900
Tasa de riesgo (%)	20,6%	21,5%	23,4%	32,7%	33,9%	23,1%	19,8%	16,9%	14,1%
Castigos netos 3M (MM\$)	9.128	6.899	7.456	9.837	10.806	8.869	3.865	654	315
Tasa de castigos netos 3M (%)	21,0%	16,2%	17,8%	25,9%	34,8%	35,2%	16,8%	3,1%	1,5%
Castigos netos 12M (MM\$)	34.652	39.025	38.459	39.352	40.386	41.297	33.115	23.666	14.199
Tasa de castigos netos 12M (%)	19,0%	21,7%	22,0%	23,8%	26,6%	30,4%	27,9%	23,3%	15,6%
Tarjetas con Saldo (#)	505.307	530.770	520.832	457.905	401.355	427.426	395.386	358.736	396.022
Deuda Promedio (\$)	338.800	325.200	313.100	294.000	259.800	227.800	219.100	228.200	223.000
Venta con Tarjeta (%)	44,0	40,4	36,5	34,0	23,8	25,5	27,3	25,9	26,4
% Cartera Reneg_Bruta (%)	14,4%	14,5%	15,5%	19,4%	24,1%	21,8%	20,6%	17,9%	13,5%

## Análisis del Estado de Situación Financiera

Resumen de Estado de Situación Financiera (MM\$)	sep-21	dic-20	Δ MM\$	Δ %
Total activos corrientes	220.225	204.600	15.625	7,6%
Total activos no corrientes	162.234	171.549	(9.315)	(5,4%)
<b>Total Activos</b>	<b>382.459</b>	<b>376.149</b>	<b>6.310</b>	<b>1,7%</b>
Total pasivos corrientes	100.358	107.928	(7.570)	(7,0%)
Total pasivos no corrientes	170.107	175.724	(5.617)	(3,2%)
<b>Total Pasivos</b>	<b>270.465</b>	<b>283.652</b>	<b>(13.187)</b>	<b>(4,6%)</b>
Total Patrimonio	111.993	92.497	19.497	21,1%
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>382.459</b>	<b>376.149</b>	<b>6.310</b>	<b>1,7%</b>

### Activos

Los Activos Totales llegaron a MM\$382.459 a septiembre 2021, lo que representa un aumento de MM\$6.310 respecto a diciembre 2020. Este aumento en activos se da principalmente en la cuenta de Inventarios por productos en stock y en tránsito. Otro concepto que aumenta es Otros Activos no Financieros, principalmente debido a los anticipos a Proveedores.

### Pasivos

Los Pasivos totalizaron MM\$270.465 a septiembre 2021 disminuyendo 4.6% con respecto a diciembre 2020. La principal variación en esta cuenta proviene en la cuenta de otros pasivos financieros producto principalmente de prepagos de obligaciones bancarias.

### Patrimonio

El total del Patrimonio presenta un aumento de un 21,1%, equivalente a MM\$19.497, producto del aporte de capital por MM\$7.190 y de la utilidad del ejercicio por MM\$12.527.

## Ratios Financieros

Liquidez	sept-20	dic-20	mar-21	jun-21	sept-21
Razón Corriente	1,5	1,9	2,0	2,0	2,2
Razón Ácida	1,0	1,3	1,3	1,3	1,3
Actividad	sept-20	dic-20	mar-21	jun-21	sept-21
Rotación de Inventarios	0,8	1,2	0,7	0,8	0,9
Días de Inventario	123,3	113,2	138,8	121,5	121,1
Endeudamiento	sept-20	dic-20	mar-21	jun-21	sept-21
Leverage Total	3,4	3,1	3,0	2,7	2,4
Leverage (Sin efectos NIIF16)	0,8	0,6	0,6	0,4	0,3
Leverage Financiero Neto	0,4	0,1	0,2	-0,01	-0,04
Deuda Financiera Neta/EBITDA	-25,2	0,3	0,6	-0,03	-0,07
EBITDA/ Gastos Financieros	-0,1	1,3	2,8	5,1	7,3

### Liquidez Corriente:

La liquidez corriente cerró en un factor de 2,2 veces a septiembre 2021, mostrando un aumento respecto a periodos anteriores debido principalmente al aumento de activos en inventarios y disminución en pasivos por el pago de obligaciones financieras.

### Actividad:

La rotación de inventarios llega a 0,9 veces, en tanto que la permanencia de inventarios llega a 121 días producto de mayores stocks de inventario para los próximos meses dado los altos escenarios de venta esperados.

### Endeudamiento:

El Leverage, excluyendo los efectos de la NIIF16, baja a un 0,3 veces, disminuyendo 0,5x respecto al indicador del mismo periodo del año anterior. En tanto que el Leverage Financiero Neto es de -0,04x en contraste a un 0,4x correspondiente a septiembre de 2020, explicado por la baja importante en los niveles de deuda de la compañía y el alto Disponible mantenido.

## Estado de Flujo Efectivo

Resumen de Flujo Efectivo (MM\$)	30-sept-21	30-sept-20	Δ MM\$	Δ %
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	20.962	11.664	9.298	80%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.245)	(2.980)	(265)	9%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(29.902)	(9.425)	(20.476)	217%
<b>Disminución neta de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(12.184)</b>	<b>(741)</b>	<b>(11.443)</b>	<b>1.543,6%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo, al principio del periodo</b>	<b>48.710</b>	<b>34.016</b>	<b>14.694</b>	<b>43,2%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>36.526</b>	<b>33.275</b>	<b>3.251</b>	<b>9,8%</b>

El flujo de actividades de operación registró un ingreso de MM\$20.962 a septiembre 2021, mayor en MM\$9.298 respecto al mismo periodo 2020, explicado principalmente por mayores ingresos obtenidos en el periodo.

El flujo de actividades de inversión registró salidas de caja por MM\$3.245, lo que representa un monto MM\$265 mayor respecto al año 2020. Eso explicado por menores compras de activos fijos.

El Flujo de actividades de financiamiento cayó en MM\$20.476 respecto al mismo periodo 2020, llegando a un egreso de MM\$29.902 explicado por el mayor pago de obligaciones financieras respecto al periodo anterior.

De esta manera, el movimiento de Efectivo y de Equivalentes al Efectivo alcanzó egresos por MM\$12.184 a septiembre 2021, llegando a una caja final de MM\$36.526.

## Riesgos Financieros

### Riesgo de mercado

La fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, inflación, cambios regulatorios (aspectos laborales y regulaciones negocio financiero entre otros), pueden producir pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas para la gestión de estos riesgos son establecidas por la Administración. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles indicados anteriormente.

### Riesgo de tipo de cambio

Si bien la Sociedad desarrolla sus operaciones en Chile, se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras de sus importaciones.

Al 30 de septiembre de 2021, la Sociedad no mantiene obligaciones financieras en monedas extranjeras

### Riesgo de tasas de interés

Al 30 de septiembre de 2021, la sociedad mantiene obligaciones financieras por M\$ 31.798.196 las cuales están afectas a tasas fijas.

Al 30 de septiembre de 2021, la sociedad no mantiene obligaciones con tasa variable.

### Riesgo de inflación

La principal exposición al riesgo de inflación se encuentra relacionada con transacciones denominadas en Unidades de Fomento

## Riesgo de Liquidez

La Compañía está expuesta a que por condiciones externas se vea imposibilitada a conseguir financiamientos para sus operaciones. Para esto la Compañía ha creado una política de liquidez que proyecta los flujos de caja anticipando sus posibles descalces y alternativas de cobertura. Adicionalmente esta política establece indicadores de liquidez que definen holguras y fondos de reservas para enfrentar descalces no programados.

La Sociedad administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo actualmente su fuente de fondos los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales apoyados principalmente con financiamientos bancarios y deudas con garantía de cartera de crédito, manteniendo efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Cabe señalar que la subsidiaria Inversiones LP S.A. se rige mediante Circular 1 de la SBIF, la cual señala en el punto 2.2 “Los Emisores deben mantener una reserva de liquidez por cada tipo de tarjeta de pago que comprenda su objeto social, constituida en dinero efectivo depositado en una cuenta corriente bancaria en Chile o invertidas en alguno de los activos que autoriza el BCCH”. Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en flujos de caja proyectados para los próximos meses, los que son actualizados en forma mensual y permiten a la Sociedad monitorear la situación de liquidez.

Al 30 de septiembre de 2021, el efectivo disponible en caja ascendía M\$ 1.432.754, mientras que los fondos mutuos ascendían a M\$ 27.154.202, totalizando M\$ 28.586.956.

La Sociedad espera financiar sus operaciones, gastos e inversiones de la siguiente forma:

- a) A través de efectivo y fondos mutuos mencionados anteriormente.
- b) Financiamiento de terceros a través de la emisión de deuda.
- c) Seguimiento de su presupuesto de ventas y costos que, junto con importantes reducciones en los gastos de administración, permitan maximizar la rentabilidad de la Sociedad.
- d) Monitoreo constante y estricto del capital de trabajo.
- e) Exhaustiva evaluación de las inversiones de capital por parte de la administración y posteriormente por el Directorio de la Sociedad.

## Principales Eventos del Periodo

### Hecho N°1

En el mes de enero de 2021 se cerraron las tiendas de La Polar ubicadas en Calama y Estación Central. A su vez, a fines de diciembre 2020 se abrió una nueva tienda en Arica, en marzo de este año se abrió una nueva ubicación en Paseo Quilín y en abril una nueva tienda en Calama.

### Hecho N°2

- a) En junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, celebrada el 19 de abril de 2018, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 3 de mayo de 2018, en la Notaría de Santiago de doña Valeria Ronchera Flores, y cuyos acuerdos fueron saneados, en cuanto en derecho corresponde, y a mayor abundamiento ratificados, por la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 27 de julio de 2018, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 30 de julio de 2018, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Valeria Ronchera Flores, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de \$40.000.000.000, mediante la emisión de 1.240.000.000 acciones de pago, todas ordinarias y de una única serie. Respecto del procedimiento de colocación, se acordó efectuar la emisión de las acciones en dos etapas, debiendo la primera de ellas ser por la mitad de las acciones y monto en que se aprobó el aumento de capital referido; y la emisión del saldo de las acciones de pago en una segunda etapa, en la oportunidad que determine el directorio de la Sociedad. La primera de dichas etapas se realizó, correspondiendo el período de suscripción preferente a que se refiere el presente aviso a la segunda etapa. El precio de colocación de la referida segunda etapa fue modificado por junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 23 de abril de 2019, fijándose en el que se indica en la letra d) de este aviso. El acta de dicha junta se redujo a escritura pública el 7 de mayo de 2019, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Valeria Ronchera Flores. El extracto de la escritura a que se redujo la junta del 19 de abril de 2018 antes mencionada, se inscribió a fojas 35.407, N° 18.653, del Registro de Comercio de Santiago, con fecha 11 de mayo de 2018, y se publicó en el Diario Oficial N° 42.060, de fecha 18 de mayo de 2018. Así también, el extracto de la reducción a escritura pública de la junta celebrada el 27 de julio de 2018, se inscribió a fojas 58.676 N° 30.141, del Registro de Comercio de Santiago, con fecha 02 de agosto de 2018, y se publicó en el Diario Oficial N° 42.123, de fecha 03 de agosto de 2018. El extracto de la reducción a escritura pública de la junta celebrada el 23 de abril de 2019, fue inscrito a fojas 36.327, número 18.173 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2019, y publicado en el Diario Oficial con fecha 13 de mayo de 2019.
- b) La Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 10 de junio de 2019, inscribió en el Registro de Valores con el N° 1.081 la emisión de 620.000.000 acciones de pago, ordinarias y de una única serie, sin valor nominal, por un monto total de \$20.000.000.000, con cargo al aumento de capital antes señalado. El plazo para la emisión, suscripción y pago de acciones es de 3 años a contar del 19 de abril de 2018. La inscripción de las acciones fue

modificada, según autorizó la CMF, con fecha 20 de agosto de 2019, en el sentido que el precio de colocación será el que se indica en la letra d) de este aviso.

- c) Los fondos que se obtengan con esta emisión de acciones se pretende destinarlos en un 75% a pago de pasivos –principalmente, obligaciones de corto plazo- y al aumento de cartera de crédito en retail financiero, y el otro 25%, al financiamiento de nuevos proyectos en el área de retail, principalmente la apertura de nuevas tiendas.
- d) Esta emisión se ofreció preferentemente a los accionistas de la Sociedad, quienes tuvieron el derecho de suscribir 0,17173738 acciones nuevas por cada acción que poseían inscrita en el Registro de Accionistas al día 5 de marzo de 2021. Las acciones fueron ofrecidas al precio de \$13,755599 por acción, equivalente al resultado de calcular el precio de cierre promedio ponderado de las transacciones de la acción de la Sociedad en las bolsas de valores de Chile correspondientes a los últimos quince días hábiles bursátiles del mes calendario inmediatamente anterior a aquel en que se publicó en el aviso que dio inicio al primer período de suscripción preferente, con un descuento del 5 por ciento, y fueron pagadas al momento de su suscripción, en dinero y al contado, ya sea en efectivo, mediante cheque, transferencia electrónica de fondos de disponibilidad inmediata o vale vista o cualquier otro instrumento o efecto representativo de dinero pagadero a la vista. Al cierre del aumento de capital, suscribieron y pagaron 522.700.321 acciones, por un valor de M\$ 7.190.056.

### Hecho N°3

Mediante escritura pública de fecha 1 de julio de 2021, otorgada en la Notaría de San Miguel del señor Jorge Reyes Bessone bajo el repertorio N° 3769, las sociedades Inversiones Nueva Polar SpA e Inversiones SCG SpA se fusionaron por incorporación, la primera en calidad de sociedad absorbida y la segunda en calidad de sociedad absorbente. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 54828 número 25447 en el Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2021, y se publicó en el Diario Oficial con fecha 21 de julio del mismo año.

La administración no está en conocimiento otros eventos contingentes significativos entre el 30 de septiembre de 2021 y a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

## Anexos

### Principales Accionistas

Al 30 de septiembre de 2021 los principales accionistas de la sociedad son los siguientes:

Nombre o Razón Social	# Acciones	%
LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	1.922.825.496	46,5%
BTG PACTUAL CHILE S A C DE B	335.505.747	8,1%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	335.349.374	8,1%
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	311.919.714	7,5%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	160.522.740	3,9%
VALORES SECURITY S A C DE B	116.062.634	2,8%
INVERSIONES LP SPA	114.861.115	2,8%
CONSORCIO C DE B S A	109.241.522	2,6%
BCI C DE B S A	74.586.175	1,8%
BICE INVERSIONES CORREDORES DE BOLSA S A	69.174.582	1,7%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	68.757.077	1,7%
SOC DE RENTAS MASSU Y CIA LTDA	66.746.299	1,6%
GT INVERSIONES SA	62.581.638	1,5%
NEVASA S.A CORREDORES DE BOLSA	53.764.041	1,3%
INVERSIONES HIGUERILLAS UNO LTDA	40.000.000	1,0%
EUROAMERICA SEGUROS DE VIDA SA	30.289.142	0,7%
CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	28.928.608	0,7%
EUROAMERICA C DE B S.A.	23.124.029	0,6%
BANCOESTADO S.A. CORREDORES DE BOLSA	21.546.026	0,5%
VECTOR CAPITAL CORREDORES DE BOLSA S.A.	17.034.796	0,4%
OTROS	170.042.950	4,1%
<b>Total</b>	<b>4.132.863.705</b>	

## Estado de situación Financiera Consolidado

Estado de Situación Financiera Consolidado (MM\$)	sept-21	dic-20	Δ MM\$	Δ %
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	36.526	48.710	(12.184)	(25,0%)
Otros activos financieros, corrientes	469	486	(17)	(3,5%)
Otros activos no financieros, corrientes	20.713	12.258	8.455	69,0%
Deudores comerciales y otras ctas por cobrar, corrientes	71.080	67.863	937	4,7%
Inventarios	87.617	61.447	26.170	42,6%
Activos por impuestos, corrientes	3.819	13.836	(10.017)	(72,4%)
<b>Total activos corrientes</b>	<b>220.225</b>	<b>204.600</b>	<b>15.625</b>	<b>7,6%</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Deudores comerciales y otras ctas. por cobrar, no corrientes	15.102	20.428	(5.326)	(26,1%)
Otros activos no financieros, no corrientes	1.831	1.817	13	0,7%
Activos intangibles distintos de plusvalía	29.580	29.109	471	1,6%
Propiedades, planta y equipo	100.572	105.175	(4.603)	(4,4%)
Activos por impuestos diferidos, no corrientes	15.150	15.020	130	0,9%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>162.234</b>	<b>171.549</b>	<b>(9.315)</b>	<b>(5,4%)</b>
<b>Total Activos</b>	<b>382.459</b>	<b>376.149</b>	<b>6.310</b>	<b>1,7%</b>
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	7.477	17.094	(9.617)	(56,3%)
Pasivos por arrendamientos, corrientes	9.428	9.473	(45)	(0,5%)
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar, corrientes	68.573	66.313	2.261	3,4%
Otras provisiones, corrientes	4.035	4.455	(419)	(9,4%)
Pasivos por impuestos, corrientes	5.626	5.381	245	4,6%
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	4.502	4.446	56	1,3%
Otros pasivos no financieros, corrientes	717	768	(50)	(6,6%)
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>100.358</b>	<b>107.928</b>	<b>(7.570)</b>	<b>(7,0%)</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros, no corrientes	24.322	37.697	(13.375)	(35,5%)
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	71.974	74.630	(2.656)	(3,6%)
Provisiones beneficios a empleados, no corrientes	1.582	1.655	(73)	(4,4%)
Otros pasivos no financieros, no corrientes	2.630	2.851	(221)	(7,8%)
Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes	69.600	58.891	10.709	18,2%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>170.107</b>	<b>175.724</b>	<b>(5.617)</b>	<b>(3,2%)</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>270.465</b>	<b>283.652</b>	<b>(13.187)</b>	<b>(4,6%)</b>
Capital emitido	378.091	370.901	7.190	1,9%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(405.700)	(418.217)	12.517	(3,0%)
Otras reservas	139.603	139.813	(210)	(0,2%)
<b>Total Patrimonio</b>	<b>111.993</b>	<b>92.497</b>	<b>19.497</b>	<b>21,1%</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>382.459</b>	<b>376.149</b>	<b>6.310</b>	<b>1,7%</b>

## Estado de Resultado Consolidado

Estado de Resultados por Función Consolidado (MM\$)	9M 2021	9M 2020	3Q 2021	3Q 2020
Ingresos de actividades ordinarias	295.149.431	197.506.441	123.200.723	71.377.091
Costo de ventas	(179.420.565)	(149.185.295)	(74.613.768)	(49.231.115)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>115.728.866</b>	<b>48.321.146</b>	<b>48.586.954</b>	<b>22.145.977</b>
Costos de Distribución	(4.227.916)	(3.240.266)	(1.342.767)	(1.717.282)
Gastos de Administración	(66.678.973)	(52.616.645)	(24.565.640)	(14.892.405)
Pérdida por deterioro de deudores comerciales y activos del contrato	(12.998.789)	(14.191.435)	(4.296.085)	(4.398.442)
Otras ganancias (pérdidas)	(992.602)	1.996.280	(88.850)	2.257.440
Ingresos financieros	313.754	195.676	139.138	42.581
Costos financieros	(6.962.193)	(10.559.367)	(1.935.032)	(2.790.954)
Diferencias de cambio	660.641	(785.576)	(318.602)	332.447
Resultados por unidades de reajuste	303.953	(259.580)	(167.075)	(29.317)
<b>Pérdida antes de impuestos</b>	<b>25.146.743</b>	<b>(31.139.766)</b>	<b>16.012.041</b>	<b>950.045</b>
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	(12.618.916)	10.148.413	(4.893.279)	158.029
<b>Pérdida procedente de actividades continuas</b>	<b>12.527.827</b>	<b>(20.991.353)</b>	<b>11.118.762</b>	<b>1.108.074</b>
<b>(Pérdida) Utilidad del periodo</b>	<b>12.527.827</b>	<b>(20.991.353)</b>	<b>11.118.762</b>	<b>1.108.074</b>
<b>Ganancias atribuible a:</b>				
Los propietarios de la controladora	12.527.827	(20.991.353)	11.118.762	1.108.074
Participaciones no controladoras	0	0	0	0
<b>(Pérdida) Utilidad del periodo</b>	<b>12.527.827</b>	<b>(20.991.353)</b>	<b>11.118.762</b>	<b>1.108.074</b>

## Estado de Flujo Efectivo Consolidado

Estado de Flujo Efectivo (MM\$)	30-sept-21	30-sept-20	Δ MM\$	Δ %
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>				
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	416.973	334.411	82.562	25%
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 296.985)	( 224.937)	( 72.048)	32%
Pagos a y por cuenta de empleados	( 33.547)	( 27.683)	( 5.863)	21,2%
Otros pagos por actividades de operación	( 62.775)	( 69.694)	6.920	(10%)
Intereses pagados	( 2.705)	( 433)	( 2.272)	525%
Beneficio por Impuestos a las ganancias	-	-	-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>20.962</b>	<b>11.664</b>	<b>9.298</b>	<b>79,7%</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>				
Importes procedentes de inversiones financieras	122	102	20	20%
Compras de propiedades, planta y equipo	( 1.028)	( 1.072)	44	(4%)
Compra de activos intangibles	( 2.339)	( 2.010)	( 329)	16%
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(3.245)</b>	<b>(2.980)</b>	<b>(265)</b>	<b>8,9%</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento</b>				
Importes procedentes de la emisión de acciones	7.192	-	7.192	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	( 1.831)	-	( 1.831)	0%
Pagos de préstamos	( 28.190)	( 4.766)	( 23.424)	492%
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	-	-	-	-
Intereses pagados	( 7.073)	( 4.659)	( 2.414)	52%
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento</b>	<b>(29.902)</b>	<b>(9.425)</b>	<b>(20.476)</b>	<b>217,3%</b>
<b>Disminución neta de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(12.184)</b>	<b>(741)</b>	<b>(11.443)</b>	<b>1.543,6%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo, al principio del periodo</b>	<b>48.710</b>	<b>34.016</b>	<b>14.694</b>	<b>43,2%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>36.526</b>	<b>33.275</b>	<b>3.251</b>	<b>9,8%</b>

## Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

	Capital Emitido		Otras reservas				Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		Patrimonio	
	Capital en Acciones	Primas de Emisión	Reservas de Cobertura	Reservas por planes de beneficios definidos	Revalorización de Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Patrimonio atribuido a los propietarios de la controladora	Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldos al 01 de enero de 2021</b>	430.985.297	(60.084.443)	(169.926)	(1.180.272)	2.093.320	139.069.785	(410.165.241)	(8.051.651)	92.496.869	92.496.869
<b>Cambios en el período</b>										
Trasposos a resultados acumulados	-	-	-	-	-	-	(8.051.651)	8.051.651	-	-
Aumento capital	16.861.300	-	-	-	-	-	-	-	16.861.300	16.861.300
Resultado por absorción*	-	-	-	-	-	-	-	(11.018)	(11.018)	(11.018)
Menor valor en colocación de acciones	(9.671.244)	-	-	-	-	-	-	-	(9.671.244)	(9.671.244)
<b>Total cambios en el Patrimonio</b>	<b>7.190.056</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.051.651)</b>	<b>8.040.633</b>	<b>7.179.038</b>	<b>7.179.038</b>
<b>Resultado integral:</b>										
Otros resultados integrales	-	-	-	(210.254)	-	-	-	-	(210.254)	(210.254)
Resultados Integrales del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	12.527.826	12.527.826	12.527.826
<b>Total resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(210.254)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.527.826</b>	<b>12.317.572</b>	<b>12.317.572</b>
<b>Saldos al 30 de septiembre de 2021</b>	<b>438.175.353</b>	<b>(60.084.443)</b>	<b>(169.926)</b>	<b>(1.390.526)</b>	<b>2.093.320</b>	<b>139.069.785</b>	<b>(418.216.892)</b>	<b>12.516.808</b>	<b>111.993.479</b>	<b>111.993.479</b>

	Capital Emitido		Otras reservas				Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		Patrimonio	
	Capital en Acciones	Primas de Emisión	Reservas de Cobertura	Reservas por planes de beneficios definidos	Revalorización de Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Patrimonio atribuido a los propietarios de la controladora	Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldos al 01 de enero de 2020</b>	430.985.298	(60.084.443)	(169.926)	(1.310.086)	2.093.320	139.069.785	(399.521.169)	(10.644.073)	100.418.706	100.418.706
<b>Cambios en el período</b>										
Trasposos a resultados acumulados	-	-	-	-	-	-	10.644.073)	10.644.073	-	-
Aumento capital	1.454.674	-	-	-	-	-	(1.454.674)	-	-	-
Mayor valor en colocación de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total cambios en el Patrimonio</b>	<b>1.454.674</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.454.674)</b>	<b>10.644.073</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultado integral:</b>										
Otros resultados integrales	-	-	-	244.135	-	-	-	-	244.135	244.135
Resultados Integrales del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	(20.991.151)	(20.991.151)	(20.991.151)
<b>Total resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>244.135</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(20.991.151)</b>	<b>(20.747.016)</b>	<b>(20.747.016)</b>
<b>Saldos al 30 septiembre de 2020</b>	<b>432.439.972</b>	<b>(60.084.443)</b>	<b>(169.926)</b>	<b>(1.065.951)</b>	<b>2.093.320</b>	<b>139.069.785</b>	<b>(400.975.843)</b>	<b>(20.991.151)</b>	<b>79.671.690</b>	<b>79.671.690</b>

# ANÁLISIS RAZONADO

Septiembre 2021



INVESTOR RELATIONS  
[IR@lapolar.cl](mailto:IR@lapolar.cl)

[WWW.NUEVALAPOLAR.CL](http://WWW.NUEVALAPOLAR.CL)